



## Allmänna utskottet

Plats och tid Kommunhuset, Torget 5 i Leksand, kl. 13.00-16.45

Beslutande Ledamöter  
Ulrika Liljeberg (C), ordförande  
Sebastian Larsson (M), 1:e vice ordförande  
Viktor Zakrisson (S), 2:e vice ordförande  
Kenneth Dahlström (C)  
Tomas Bergsten (C)  
Kia Rolands (KD)  
Ingrid Rönnblad (S)

Tjänstgörande ersättare

Övriga närvarande Ej tjänstgörande ersättare  
Lotten Kluck (L)  
Inga Westlund (V)

Tjänstemän  
Kommundirektör Göran Wigert  
Administrativ chef Andriette Ivarsson  
Sektorschef Lennart Ljungemo, § 16  
Samhällsbyggnadschef Åke Sjöberg, § 18  
Projektledare Nina Lehtonen, § 19

Justeringens plats och tid Kommunhuset, 2019-02-20 Kl. 15.00

Underskrifter

Paragrafer 14-23

Ordförande  
Ulrika Liljeberg (C)

Justerare  
Viktor Zakrisson (S)

---

### ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Allmänna utskottet

Sammanträdesdatum 2019-02-19

Datum då anslaget sätts upp 2019-02-21 Datum då anslaget tas ned 2019-03-14

Förvaringsplats för protokollet Administrativ service

Underskrift  
Andriette Ivarsson



Allmänna utskottet

## Ärendelista

- § 14 Vårändringsbudget 2019 (fd "Uppföljning och åiterrapportering om arbetet att få en ekonomi i balans)
- § 15 Inköps- och upphandlingspolicy
- § 16 Kostförsörjning Leksands kommun
- § 17 Hållbar kompetensförsörjning
- § 18 Information om större plan- och byggärenden
- § 19 Ny- och ombyggnation av Tibble särskilda boende
- § 20 Direktiv till utredning av framtidens styrning, ledning och organisation av kommunens fastigheter, gata/park och bostadsbolag
- § 21 Uppdatering av Informationshanteringsplaner
- § 22 Redovisning av inkomna synpunkter och klagomål samt vidtagna åtgärder kvartal 4/2018
- § 23 Lägesrapport inom sektor verksamhetsstöd



Allmänna utskottet

§ 14

Dnr 2018/1750

**Vårändringsbudget 2019 (fd "Uppföljning och återrapportering om arbetet att få en ekonomi i balans)**

**Beskrivning av ärendet**

Kommundirektör Göran Wigert informerar om att förvaltningen kommer att lämna ett förslag på budget i balans för 2019 till politiken under vecka 10. Ärendet om vårändringsbudget 2019 behandlas på kommunfullmäktiges extra sammanträde den 8 april.

**Allmänna utskottets beslut**

Lägga informationen till handlingarna.

**Beslutet skickas till**

Kommundirektör Göran Wigert  
Ekonomichef Lars Bäcksholm



Allmänna utskottet

§ 15

Dnr 2018/942

## Inköps- och upphandlingspolicy

### Beskrivning av ärendet

Förslaget till inköps- och upphandlingspolicy för Leksands kommun är skriven för att den ska kunna hålla över tid och sätta fokus på att målet med all upphandlingsverksamhet borde vara att åstadkomma ”Hållbar utveckling”. Verksamheten ska bedrivas effektivt med hög kompetens och gärna i samverkan med såväl externa som interna aktörer och präglas av objektivitet, affärsmässighet, ansvarstagande, mångfald och konkurrens. I grunden ska upphandlingsprocessen genomsyras av en hög etisk kompass i syfte att undvika inverkan av jäv och andra faktorer som riskerar att urholka förtroendet från allmänheten i kring hur Leksands kommun bedriver sina upphandlingar.

Nedanstående bild visar ovanstående beskrivning där fokus och målbilden borde vara hållbar utveckling som därför står i centrum av bilden!





## Allmänna utskottet

Mer specifika mål med vad verksamheten ska leverera kring allt som upphandlas kommer att tas upp i specifika policys rörande exempelvis bilpolicyn och diverse fossilfria ambitionsmål i syfte att slippa ändra den övergripande policyn så fort ett detaljmål för våra inköp ändrar sig. I livsmedelspolicyn regleras målen för inköp av ekologiska produkter etc. Policyn har granskats av en extern aktör vid namn Colligio i syfte att strama upp innehållets ordval m.m.

### **Sektorns/avdelningens bedömning**

Fullmäktige föreslås anta inköps- och upphandlingspolicyn som ett övergripande ramverk för Leksands kommuns upphandlingsverksamhet.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande, daterat 2018-12-28

Förslag till upphandlingspolicy

### **Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige**

Anta inköps- och upphandlingspolicyn för Leksands kommun.

### **Deltar inte i beslutet**

I ovanstående beslut deltar inte Viktor Zakrisson (S) och Ingrid Rönnblad (S).

### **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen



Allmänna utskottet

§ 16

Dnr 2019/152

## Kostförsörjning Leksands kommun

### Beskrivning av ärendet

Sektorschef Lennart Ljungemo informerar om nuläge och kommande behov när det gäller kostförsörjning i Leksands kommun.

### Allmänna utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna

### Beslutet skickas till

Sektorschef Lennart Ljungemo

Kostchef Tullie Sundberg



Allmänna utskottet

§ 17

Dnr 2019/166

## Hållbar kompetensförsörjning

### Beskrivning av ärendet

Kommundirektör Göran Wigert lämnade information om ett kommande ärende kring hållbar kompetensförsörjning. Främst inom sektor lärande och stöd samt sektor vård och omsorg.

### Allmänna utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

### Beslutet skickas till

Kommundirektör Göran Wigert

HR-chef Hanna Trädgårdh-Oscarsson



Allmänna utskottet

§ 18

Dnr 2018/1751

## Information om större plan- och byggärenden

### Beskrivning av ärendet

Samhällsbyggnadschef Åke Sjöberg informerar om större plan- och byggärenden som är på gång i kommunen.

### Allmänna utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

### Beslutet skickas till

Samhällsbyggnadschef Åke Sjöberg.





Allmänna utskottet

§ 19

Dnr 2016/625

## Ny- och ombyggnation av Tibble särskilda boende

### Beskrivning av ärendet

Hyseskontraktet för Limsjögården upphör 2021. I enlighet med kommunstyrelsens beslut i januari 2016, har sektorn för vård och omsorg utrett hur en ombyggnation av nuvarande Tibble särskilda boende samt en nybyggnation i anslutning därtill, ska ske på mest lämpliga sätt utifrån ett ekonomiskt och kvalitetsmässigt perspektiv.

Processen för ny- och ombyggnationen inleddes med att en arbetsgrupp från vård och omsorg var delaktiga i upprättandet av ett lokalprogram för planerad byggnad. En styrgrupp bestående av representanter från vård och omsorg, byggteknisk projektledare från Leksandsbostäder AB, arkitekt och konsult med mångårig erfarenhet från byggnation av vårdboenden, har träffats regelbundet under processens gång.

Pågående process innefattande framtagna ritningsförslag och faktorer som påverkat förslaget, presenterades för kommunstyrelsen den 28 januari 2019. Sektorn för vård och omsorg gav som förslag att upphandling av entreprenör för utförande av ny- och ombyggnationen i Tibble, kan ske genom totalentreprenadkontrakt med utökad samverkan (partnering).

Val av upphandling grundar sig dels på att det är ett snabbare förfarande att komma igång med byggnationen, dels att det är en omfattande ombyggnation av befintlig fastighet samt att det finns ett grundligt arbetsmaterial innefattande lokalprogram, funktionsbeskrivning och ritningsförslag att utgå ifrån. Vid byggnadens utformning har fastighetens egenskaper, myndighetskrav och riktlinjer samt kommunens Miljömål, Energi- och klimatplan tagits i beaktande. Byggnaden ska erbjuda en vårdmiljö som är såväl hälsofrämjande som trygg och lättillgänglig.

Ritningsförslaget innehåller 72 lägenheter fördelade på åtta enheter. Det är en utökning med 18 nya platser vilket kan tillgodose nuvarande behov av särskilda platser.

Kommunstyrelsen delegerade till allmänna utskottet att fatta beslut om att gå vidare med upphandlingsförfarandet i detta ärende vid sammanträdet den 28 januari § 5.

Vid dagens sammanträde föredras ärendet av projektledare Nina Lehtonen.



Allmänna utskottet

### Sektorns/avdelningens bedömning

Sektorn för vård och omsorg bedömer att en upphandling genom totalentreprenadkontrakt med utökad samverkan (partnering) är lämplig för denna ny- och ombyggnation. Ett förfrågningsunderlag är framtaget med hjälp av såväl vård- som byggt teknisk expertis. Förfrågningsunderlaget bör skickas ut så snart som möjligt för att kunna lämna ett tilldelningsbeslut i mars/april.

### I tilltänkt partneringupphandling kommer arbetet att ske i två faser.

Fas 1: Entreprenören, i samverkan med beställaren, projekterar systemhandlingar som är tillräckligt preciserade för att kunna kalkylera för produktionskostnaden i fas 2. Beslutet från kommunstyrelsen den 11 december 2017 ligger som grund för framtaget förfrågningsunderlag.

Kommunen har möjlighet att avbeställa fas 2 om produktionskostnaden inte överensstämmer med beställarens budget.

Fas 2: Entreprenören tar fram bygghandlingar och utför entreprenaden.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, daterat 2019-02-04

Protokollsutdrag från kommunstyrelsen 2019-01-28 § 5

### Allmänna utskottets beslut

1. Godkänna att förvaltningen skickar ut förfrågningsunderlaget för om- och tillbyggnation av Tibble särskilda boende, i enlighet med sektorns bedömning.
2. Godkänna att förvaltningen utser entreprenör i enlighet med förfrågningsunderlaget.
3. Löpande information om arbetet i fas 1 ska ges till kommunstyrelsen och allmänna utskottet.
4. Ställningstaganden och vägval inom fas 1 ska förankras politiskt. Presidiet i allmänna utskottet avgör om beslut kring ställningstaganden och vägval ska fattas politiskt.

### Beslutet skickas till

Sektorchef Ulrika Gärdback

Processledare Nina Lehtonen, för vidarebefordran till övriga i projektet

Kommunstyrelsen för anmälan av fattat delegeringsbeslut



Allmänna utskottet

§ 20

Dnr 2019/42

## Direktiv om översyn av kommunens fastigheter och lokaler

### Bakgrund

Fram till 1998 förvaltade kommunen sina fastigheter genom fyra olika huvudmän, kommunens fastighetsförvaltning, stiftelsen Leksandsbostäder, kommunens kultur- och fritidsförvaltning samt kommunens gatu- och VA-avdelning. 1998 samordnade kommunen hela sina fastighetsförvaltning i ett aktiebolag, Leksandsbostäder. Syftet med samordningen var bland annat att effektivisera inom förvaltningen.

2007-2008 samordnades VA och avfallsverksamheterna i Leksand, Rättvik och Gagnef och resterande verksamheter flyttade till annan huvudman. Verksamheten i gata/park överfördes från 2008 från Leksand Vatten AB till Leksandsbostäder AB. Förråd/verkstad överfördes i juli 2017 från Leksand Vatten AB till kultur- och fritidsförvaltningen. Från och med 2018 överfördes fastighetsförvaltningen och förrådsområdet från Leksandsbostäder AB till kultur- och fritidsförvaltningen. Från 2011 är all kommunal verksamhet samlad i en förvaltning.

### Leksandsbostäder AB idag

Leksandsbostäder AB är ett av kommunen helägt aktiebolag och kommunens största bostadsföretag. De har ca 40 anställda och omsätter ca 120 miljoner kronor. Förutom det egna fastighetsbeståndet med ca 1000 hyreslägenheter har bolaget även förvaltningsuppdraget för kommunen vad gäller fastigheter samt gator och vägar.

Förvaltningsuppdraget omfattar bland annat kommunens förskolor, skolor, kulturhus och kommunhus, administrativ och teknisk förvaltning av kommunens gator, vägar, parker, lekplatser och offentliga platser.

Leksandsbostäder AB äger kommunens alla särskilda boenden, förutom Limsjögården som kommunen hyr av landstinget. Hyresavtalet avseende Limsjögården är uppsagt från den 31 december 2020. Kommunen planerar att i egen regi bygga ett nytt särskilt boende i Tibble som ersätter platserna på Limsjögården.



Allmänna utskottet

### Syftet med utredningen

De närmaste åren står kommunen inför stora utmaningar och det kommer krävas en effektiv organisation för att nå de av kommunfullmäktige uppsatta målen. Viktigt för att uppnå målen är fortsatt bostadsbyggande, utveckling av kommunens fastigheter, ett effektivt lokalutnyttjande och en effektiv fastighetsförvaltning. Fastigheter och lokaler står för en stor del av kommunens drifts- och investeringsbudget vilket gör det än mer viktigt med en kostnadseffektiv förvaltning både på kort och lång sikt. Kommunens fastigheter och lokaler är även en viktig del i våra medarbetarens arbetsmiljö och i våra medborgares kontakter med kommunen.

Då primärkommunen kommande år står inför stora investeringar finns även ett behov att bygga en egen intern kompetens kring fastighetsförvaltning för att på det mest rationella sättet förvalta, utveckla och nyttja kommunens lokaler. Digitalisering, hållbarhet, tillgänglighet och ekonomisk effektivitet är ledord för kommunens framtidsplaner och även för förslagen i denna utredning.

Även med anledning av nya regler kring redovisning och skatter finns skäl att se över organisationen. Även möjliga samordningsvinster på administration och verksamhetssystem bör ingå i utredningen.

### Utredningsuppdrag

- Utreda och föreslå det lämpligaste sättet att organisera kommunens fastigheter, men med huvudinriktningen att föra över fastighetsförvaltning och gata/park till kommunens förvaltning.
- Utreda och vid behov komma med förslag för att renodla och utveckla Leksandsbostäder som ett modernt bostadsbolag.
- Utreda konsekvenserna av och formerna för att kommunen tar över ägandet av de särskilda boendena.
- Utreda och föreslå en kommunal organisation för kommunens framtida engagemang i de enskilda vägarna



**Allmänna utskottet**

**Tidsplan**

- Utredningen ska presenteras för kommunstyrelsen den 26 augusti 2019.
- Utredningsuppdraget ska löpande rapporteras till allmänna utskottet för avstämning och för eventuella tilläggsdirektiv och/eller avgränsningar.
- Inriktningsbeslut för eventuella organisationsförändringar ska fattas av kommunfullmäktige den 14 oktober 2019.
- Implementering av eventuell förändrad organisation ska påbörjas snarast efter beslut. Eventuella organisationsförändringar bör vara genomförda senast den 30 juni 2020.

**Beslutsunderlag**

Direktiv till utredning av framtidens styrning, ledning och organisation av kommunens fastigheter, gata/park och bostadsbolag, daterat 2019-02-17

**Allmänna utskottets förslag för beslut i kommunstyrelsen**

Anta utredningsdirektivet.

**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen



Allmänna utskottet

§ 21

Dnr 2018/1736

## Uppdatering av Informationshanteringsplaner

### Beskrivning av ärendet

Med hänvisning till arkivlagen 6§ 1p är kommunen förpliktigad att upprätta informationshanteringsplaner. En beslutad informationshanteringsplan är likställd ett gallringsbeslut. Det är alltså inte tillåtet att gallra allmänna handlingar utan en beslutad informationshanteringsplan.

En informationshanteringsplan innebär en kartläggning av avdelningars samtliga handlingstyper samt en analys över lämplig hantering av dessa. Utifrån industrinormer (SKL:s skriftserie Bevara eller Gallra), tvingande lagstiftning och avdelningarnas egna behov upprättas regler kring bevarande och gallring (samt gallringsfrister) av dessa handlingar.

Dels p.g.a. anpassningar till en ny lag (dataskyddsförordningen) och dels p.g.a. rutinmässig översyn ska kommunens informationshanteringsplan uppdateras med en del ändrade gallringsfrister. Uppdatering av ekonomiavdelningens informationshanteringsplan kommer att skickas till kommunstyrelsen senare under 2019.

Bifogade gallringsfrister kommer att ersätta tidigare anvisningar om gallring.

### Beslutsunderlag

Förslag till uppdatering av informationshanteringsplan

### Allmänna utskottets förslag för beslut i kommunstyrelsen

Anta förslag till uppdatering av informationshanteringsplaner.

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen



Allmänna utskottet

§ 22

Dnr 2018/365

## **Redovisning av inkomna synpunkter och klagomål samt vidtagna åtgärder kvartal 4/2018**

### **Beskrivning av ärendet**

Medborgare och brukare har möjlighet att lämna synpunkter och klagomål (Tyck till) till kommunen.

Förutom att ansvarig chef återkopplar till anmälaren om denna önskar detta så skickas åtgärdsredovisningen till respektive utskott för kännedom.

### **Beslutsunderlag**

Redovisning av inkomna synpunkter och klagomål samt vidtagna åtgärder kvartal 4/2018 för sektor verksamhetsstöd.

### **Allmänna utskottets beslut**

Lägga redovisning av inkomna synpunkter och klagomål samt vidtagna åtgärder kvartal 4/2018 för sektor verksamhetsstöd till handlingarna.

### **Beslutet skickas till**

Sektorschef Lennart Ljungemo



Allmänna utskottet

§ 23

Dnr 2019/100

## Lägesrapport inom sektor verksamhetsstöd

### Beskrivning av ärendet

Sektor verksamhetsstöd gör en kort skriftlig lägesrapport med ett urval av vad som är aktuellt för sektorn just nu. Denna lägesrapport delges utskottet för kännedom och möjlighet att ställa frågor.

### Beslutsunderlag

Lägesrapport för sektor verksamhetsstöd, daterad 2019-01-18

### Allmänna utskottets beslut

Lägga informationen till handlingarna.

### Beslutet skickas till

Sektorschef Lennart Ljungemo